

## CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2021 – 2030

### I. Quan điểm phát triển công ty:

#### 1. Phát triển bền vững, khai thác đi đôi với bảo vệ tài nguyên:

Khai thác tổng hợp một cách hợp lý, thống nhất theo hệ thống công trình thủy không chia cắt theo địa giới.

Khai thác sử dụng đi đôi với bảo vệ cả về số lượng và chất lượng, chống suy thoái cạn kiệt nguồn nước tái tạo nguồn nước bằng các biện pháp công trình và phi công trình.

Chú trọng hoàn chỉnh nâng cao chất lượng quy hoạch thủy lợi, nâng cao chất lượng nâng cấp dịch vụ.

#### 2. Phục vụ khai thác đa mục tiêu:

Coi trọng phát triển thủy lợi phục vụ cho chuyển đổi cơ cấu sản xuất nông nghiệp công nghệ cao, nuôi trồng thủy sản, đồng thời tăng cường cấp nước cho sinh hoạt công nghiệp dịch vụ, du lịch và cải thiện môi trường sinh thái.

#### 3. Phòng chống và giảm nhẹ thiên tai:

Không ngừng nâng cao khả năng chủ động trong quản lý khai thác và vận hành công trình thủy lợi phòng chống thiên tai, giảm nhẹ ảnh hưởng thiệt hại của thiên tai mức tối thiểu. Xây dựng kế hoạch phù hợp trong điều tiết tưới tiêu, cấp nước hạn chế ảnh hưởng, chú trọng cải tạo nâng cấp công trình thủy lợi tăng cường khả năng hiệu quả hoạt động phòng chống thiên tai.

### II. Định hướng mục tiêu phát triển công ty:

#### 1. Mục tiêu tổng quát:

- Giai đoạn 2021 – 2025 tiếp tục duy trì công ty hoạt động theo mô hình Công Ty TNHH một thành viên 100% vốn nhà nước.

- Chiến lược phát triển đến 2026, tầm nhìn đến 2030.

a) Hoạt động cung cấp dịch vụ công ích

+ Quản lý khai thác có hiệu quả năng lực công trình được thành phố giao; Bảo toàn phát triển vốn nhà nước tại doanh nghiệp; Nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty, có cơ cấu hợp lý, tập trung vào lĩnh vực sản xuất, kinh doanh chính;

Bảo đảm hiệu quả sản xuất kinh doanh, góp phần thực hiện nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội trên địa bàn.

+ Đảm bảo mục tiêu là cấp nước cơ bản cho sản xuất nông nghiệp trên địa bàn do Công ty phục vụ, trong đó tưới chủ động đạt 90%, đảm bảo tiêu thoát nước cho 100% diện tích khu vực sản xuất nông nghiệp và dân cư nông thôn với lượng mưa từ 170 đến 210mm trong một ngày, 250 đến 300mm trong 3 ngày, cùng với hệ thống thoát nước đô thị thực hiện nhiệm vụ tiêu thoát nước cho các đô thị, trong đó vùng Bắc Hà Nội gồm các quận, huyện Long Biên, Gia Lâm, Sóc Sơn, Đông Anh, Mê Linh với quy hoạch diện tích tưới đến 2025 là 27.000 ha và tiêu là 65.000 ha, đổi mới dịch vụ tưới tiêu phục vụ sản xuất nông nghiệp, dân sinh đô thị theo hướng sản xuất hàng hóa, đảm bảo kịp thời, thuận tiện bình đẳng và lợi ích kinh tế, tăng cường công tác quản lý và bảo vệ nguồn nước tưới, điều tiết phân phối nước hợp lý, tiết kiệm, khai thác mở rộng diện tích tưới tiêu, nâng cao hiệu quả phục vụ sản xuất nông nghiệp, dân sinh xã hội trên địa bàn.

+ Quản lý khai thác bảo vệ công trình thủy lợi:

Quản lý khai thác có hiệu quả năng lực công trình được thành phố giao, nâng cao chất lượng hệ thống công trình kênh mương, máy móc, thiết bị để đáp ứng nhu cầu tưới tiêu trong tình hình hiện nay. Các hoạt động kinh doanh khác ngoài nhiệm vụ tưới tiêu phải có phương án với từng công việc cụ thể đảm bảo khi sử dụng công trình, lao động, đất đai, cảnh quan không ảnh hưởng đến nhiệm vụ quản lý khai thác các công trình thủy lợi mà tương quan hỗ trợ cho nhau, tăng cường công tác quản lý chống vi phạm công trình thủy lợi. Tập trung cho công tác đầu tư sửa chữa công trình, đổi mới công nghệ thiết bị, áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất, quan tâm đầu tư để hiện đại hóa công trình thủy lợi, nâng cao chất lượng, hiệu quả các công trình xây dựng cơ bản. Thường xuyên tu sửa bảo dưỡng máy móc thiết bị đảm bảo vận hành an toàn, kịp thời, hiệu quả, chống xuống cấp công trình thủy lợi.

+ Bảo toàn và phát triển vốn được giao.

b) Hoạt động sản xuất kinh doanh dịch vụ

Nâng cao năng lực cung cấp dịch vụ cấp nước có thu nhằm tăng nguồn thu, giảm bớt bao cấp từ ngân sách nhà nước, đặc biệt trong lĩnh vực khai thác nguồn nước sông hồng cung cấp cho sản xuất nước sạch, phấn đấu doanh thu từ các hoạt động ngoài công ích hàng năm đạt từ 51 tỷ đến 65 tỷ đồng hàng năm.

## **2. Các mục tiêu cụ thể:**

- Giai đoạn 2021 – 2025:

+ Diện tích tưới: 27.500 ha/vụ.

+ Diện tích tiêu nông nghiệp: 27.500ha/vụ

+ Diện tích tiêu dân sinh, công nghiệp: 42.200ha/vụ

+ Doanh thu kinh doanh dịch vụ công ích: 150 tỷ đồng

+ Doanh thu kinh doanh dịch vụ ngoài công ích: 58 tỷ đồng.

- + Lợi nhuận trước thuế: 5 tỷ đồng.
- + Tổng số vốn chủ sở hữu: 726 tỷ đồng.
- + Tổng số các bộ công nhân Lao động: 574 Lao động.
- + Thu nhập bình quân một tháng của CB- CNVLD: 5,5 –6,5 Triệu đồng/người/tháng.
- *Một số chỉ tiêu định hướng đến năm 2030:*
- + Diện tích tưới: 26.000 ha/vụ.
- + Diện tích tiêu nông nghiệp: 26.000ha/vụ
- + Diện tích tiêu dân sinh, công nghiệp: 40.000ha/vụ
- + Doanh Thu kinh doanh dịch vụ công ích: 160 tỷ đồng
- + Doanh Thu kinh doanh dịch vụ ngoài công ích: 65 tỷ đồng.
- + Lợi nhuận trước thuế: 5 tỷ đồng.
- + Tổng số vốn chủ sở hữu: 726 tỷ đồng.
- + Tổng số các bộ công nhân Lao động: 574 Lao động.
- + Thu nhập bình quân một tháng của CB- CNVLD: 6,5 – 7 Triệu đồng/người/tháng.

### **III. Các nhiệm vụ chủ yếu:**

#### **1. Nhiệm vụ về sản xuất kinh doanh:**

- Quản lý khai thác các công trình thủy lợi, đảm bảo tưới tiêu ổn định cho diện tích sản xuất nông nghiệp, đời sống dân sinh kinh tế trong khu vực.
- Sử dụng công trình tài nguyên nước và các tài nguyên được giao quản lý để khai thác tổng hợp đa mục tiêu mà không ảnh hưởng đến an toàn công trình.
- Quản lý tài chính đúng quy định nhà nước, tiết kiệm chi phí, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước.

#### **2. Nhiệm vụ về phát triển thị trường kinh doanh:**

- Thực hiện tốt nhiệm vụ đặt hàng tưới tiêu phục vụ sản xuất nông nghiệp đẩy mạnh các dịch vụ tư vấn thiết kế giám sát thi công công trình thủy lợi, giao thông, dân dụng.
- Mở rộng và nâng cao năng lực cung cấp nước thô để sản xuất nước sạch cho các nhà máy nước trên địa bàn.
- Đề xuất cung cấp dịch vụ tiêu thoát nước đô thị và công nghiệp, quản lý khai thác cung cấp nước sạch trên địa bàn.

#### **3. Nhiệm vụ nâng cao năng lực quản lý, quản trị, bố trí sử dụng Lao động:**

- Chuẩn hóa quy trình quản lý tài chính, công tác đào tạo tuyển dụng nhân sự, hệ thống báo cáo quản trị, hệ thống đánh giá hiệu quả hoạt động trong toàn



đạo chủ chốt Công ty đảm bảo được cân đối hợp lý cả về chuyên môn kỹ thuật và nghiệp vụ, giữa các thành viên độc lập và thành viên điều hành quản lý tốt nhất.

- Tiếp tục nâng cao công tác kiểm soát nội bộ, xây dựng cơ chế phục vụ việc kiểm tra giám sát thường xuyên. Xây dựng hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ, thực hiện công khai minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối thu nhập, công tác cán bộ, thi đua khen thưởng.

- Xây dựng bộ quy tắc ứng xử, đạo đức nghề nghiệp đảm bảo không vi phạm các quy định pháp lý và tài chính cơ bản cũng như củng cố tính hợp nhất và thống nhất trong toàn công ty.

- Tập trung xây dựng đời sống, lối sống và môi trường văn hóa lành mạnh: coi trọng văn hóa trong lãnh đạo, quản lý, kinh doanh và ứng xử trong công ty.

#### **4. Ứng dụng công nghệ khoa học vào sản xuất:**

- Đánh giá lại mục tiêu, nhiệm vụ, quy hoạch các hệ thống công trình thủy lợi do công ty đang quản lý và cả công trình do địa phương đang quản lý để có giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động một cách phù hợp. Đề xuất Thành phố có cơ chế, chính sách để thực hiện quy hoạch thủy lợi trên địa bàn đã được phê duyệt, hỗ trợ đầu tư cải tạo, nâng cấp công trình đã xuống cấp.

- Tập trung vào việc nâng cao hiệu quả khai thác các hệ thống thủy lợi hiện có, đầu tư nâng cấp công trình xuống cấp và đảm bảo an toàn, đầu tư trang thiết bị, phương tiện quản lý vận hành cho các công trình tương xứng với đầu tư xây dựng công trình, đưa nhanh những tiến bộ khoa học công nghệ, tin học vào quản lý để từng bước hiện đại hóa công tác quản lý khai thác và vận hành.

- Ưu tiên đầu tư các trang thiết bị công nghệ tiên tiến để nâng cao năng lực hiệu quả quản lý vận hành hệ thống công trình thủy lợi, đầu tư các hạng mục công trình để nâng cao năng lực cung cấp dịch vụ, tạo động lực nâng cao hiệu quả quản lý khai thác công trình thủy lợi.

- Thực hiện các biện pháp kỹ thuật để tiết kiệm điện, nước, quản lý chặt chẽ nguồn nước. Xây dựng kế hoạch điều hành hệ thống thủy lợi phù hợp với bố trí sản xuất, điều hòa phân phối nước tiết kiệm.

**CHỦ TỊCH CÔNG TY**



**Phan Tuy Hội**